



ที่ ศธ ๐๕๑๖.๓๔/ว ๑๐๗/๑

เลขที่ 13683 วันที่ 12 กย ๖๖ เวลา 14.52

( ) พล ( ) พล ( ) / นค ( ) พล  
( ) สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม ( ) อื่น

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ณ.พระจันทร์ กทม ๑๐๒๐๐

๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๕

นบ อว.ปท + ๖๖๖๖

เรื่อง ขออนุญาตผู้บริหารสถานศึกษาเข้ารับการอบรม หลักสูตร "กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา" รุ่นที่ ๑  
เรียน ผู้อำนวยการ

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการและกำหนดการฝึกอบรมพร้อมใบสมัครเข้ารับการอบรม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้กำหนดจัดโครงการฝึกอบรม  
หลักสูตร "กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา" รุ่นที่ ๑ ให้แก่ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ผู้บริหารสถานศึกษา  
หัวหน้างาน หัวหน้าภาควิชา ผู้รับใบอนุญาตสถานศึกษา ผู้จัดการ และครู อาจารย์ของสถานศึกษา จำนวน  
๓๐ คน ค่าลงทะเบียนอบรมภายในประเทศ คนละ ๓๕,๐๐๐ บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศ)  
โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อให้ผู้บริหาร  
สถานศึกษามีความรู้ ความเข้าใจ และให้เกิดทักษะในด้านการบริหารสถานศึกษาและการบริหารจัดการการศึกษา โดยมี  
วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จัดอบรมในวันที่ ๕-๖, ๑๓-๑๕, ๒๐-๒๕ กันยายน ๒๕๕๕  
และวันที่ ๒, ๔-๕, ๙-๑๑, ๑๗-๑๘, ๒๕, ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๕ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องประชุมศึกษฤทธิ  
ปราโมช สถาบันไทยคดีศึกษา ชั้น ๙ อาคารอเนกประสงค์ ๑ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ ดังมี  
รายละเอียดโครงการและกำหนดการฝึกอบรมที่แนบมาพร้อมนี้แล้ว

ในการนี้ สำนักเห็นว่าหลักสูตร "กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา" รุ่นที่ ๑ จะเป็นประโยชน์สำหรับท่าน  
ในการบริหารจัดการสถานศึกษาและเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่หน่วยงาน จึงขออนุญาตท่านหรือผู้แทนผู้บริหาร  
สถานศึกษาสมัครเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ทั้งนี้ข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือของ  
กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๖/ว ๙๕ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๕๔ และขอทราบรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ สำนักเสริม  
ศึกษาและบริการสังคม โทร ๐๒-๖๑๓๓๔๒๐ - ๕ ต่อ ๑๐๐ ส่งใบสมัครอบรมได้ที่โทรสาร (FAX) ๐๒-๒๒๕๗/๕๑๗

สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าหลักสูตรดังกล่าว  
คงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการเข้ารับการอบรม และขอขอบพระคุณท่านมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ชุมพวง อมาตยกุล)

ผู้อำนวยการสำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม

อาคารอเนกประสงค์ ๑ ชั้น ๕

โทร. ๐๒-๖๑๓๓๔๒๐ - ๕ ต่อ ๑๐๐ โทรสาร ๐๒-๒๒๕๗/๕๑๗



## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา” รุ่นที่ ๑

จัดโดย

สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

\*\*\*\*\*

#### **หลักการและเหตุผล**

ในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นโลกแห่งยุคไร้พรมแดน ได้มีการพัฒนาความรู้ขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีการแข่งขันสูงในทุกด้าน การจัดการศึกษาแบบเดิม ๆ ไม่อาจเตรียมเยาวชนไทยให้สามารถ “ก้าวข้าม รั้วทั่วโลก” ได้อีกต่อไป ดังนั้นในฐานะผู้บริหารการศึกษา จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาตนเองตลอดเวลา เพื่อที่จะสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ทันเหตุการณ์อยู่เสมอ ตลอดจนสอดคล้องกับความต้องการของสังคม

ด้วยเหตุผลดังกล่าว สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้จัดหลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา” รุ่นที่ ๑ ขึ้น

#### **วัตถุประสงค์**

๑. เพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้มีความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้
๒. เพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาตนเองในด้านกลยุทธ์การบริหารสถานศึกษาให้เป็นผู้บริหารสถานศึกษาที่มีภาวะผู้นำทางวิชาชีพ
๓. เพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และเพื่อให้เกิดทักษะในด้านการบริหารสถานศึกษาและการบริหารจัดการการศึกษา

#### **วิทยากร**

- ★ อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก

#### **วัน เวลา และสถานที่ในการอบรม**

- ★ วันที่ ๔-๖, ๒๐ กันยายน ๒๕๕๕ และวันที่ ๒, ๔-๕, ๙-๑๑, ๑๗-๑๘, ๒๔, ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๕ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมศีกฤทธิ์ ปราโมช สถาบันไทยคดีศึกษา ชั้น ๙ อาคารอเนกประสงค์ ๑ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ

- ★ วันที่ ๑๓-๑๕ กันยายน ๒๕๕๕

ณ บ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์สปา อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

- ★ วันที่ ๒๑-๒๕ กันยายน ๒๕๕๕

ศึกษาดูงาน ณ เมืองปักกิ่ง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน



## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา” รุ่นที่ ๑

จัดโดย

สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

\*\*\*\*\*

#### หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นโลกแห่งยุคไร้พรมแดน ได้มีการพัฒนาความรู้ขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีการแข่งขันสูงในทุกด้าน การจัดการศึกษาแบบเดิม ๆ ไม่อาจเตรียมเยาวชนไทยให้สามารถ “ก้าวทัน รู้ทันโลก” ได้อีกต่อไป ดังนั้นในฐานะผู้บริหารการศึกษา จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาตนเองตลอดเวลา เพื่อที่จะสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ทันเหตุการณ์อยู่เสมอ ตลอดจนสอดคล้องกับความต้องการของสังคม

ด้วยเหตุผลดังกล่าว สำนักเสริมศึกษาและบริการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้จัดหลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา” รุ่นที่ ๑ ขึ้น

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้มีความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. เพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาตนเองในด้านกลยุทธ์การบริหารสถานศึกษาให้เป็นผู้บริหารสถานศึกษาที่มีภาวะผู้นำทางวิชาชีพ
๓. เพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และเพื่อให้เกิดทักษะในด้านการบริหารสถานศึกษาและการบริหารจัดการการศึกษา

#### วิทยากร

- ★ อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก

#### วัน เวลา และสถานที่ในการอบรม

- ★ วันที่ ๔-๖, ๒๐ กันยายน ๒๕๕๕ และวันที่ ๒, ๔-๕, ๙-๑๑, ๑๗-๑๘, ๒๕,

๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๕ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมศึกษฤทธิ ปราโมช สถาบันไทยคดีศึกษา ชั้น ๙ อาคารอเนกประสงค์ ๑ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ

- ★ วันที่ ๑๓-๑๕ กันยายน ๒๕๕๕

ณ บ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์สปา อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

- ★ วันที่ ๒๑-๒๕ กันยายน ๒๕๕๕

ศึกษาดูงาน ณ เมืองปักกิ่ง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

๑๔.๐๐ น. ถึง ณ บ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์สปา อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม  
๑๘.๐๐ - ๒๐.๐๐ น. นั่งเรือชมสภาพป่าชายเลน

**วันศุกร์ที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๕ อบรม ณ จังหวัดสมุทรสงคราม**

๐๘.๓๐ - ๑๗.๐๐ น. ระบบคิดเพื่อสร้างความสัมฤทธิ์ผล  
โดย : ดร. สุชาติ สังข์เกษม  
อาจารย์พิเศษคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
๑๗.๐๐ - ๒๑.๐๐ น. การสร้างทีมงาน  
โดย : ดร. สุชาติ สังข์เกษม

**วันเสาร์ที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๕ อบรม ณ จังหวัดสมุทรสงคราม**

๐๘.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. ระบบคิดเพื่อสร้างความสัมฤทธิ์ผล (ต่อ)  
โดย : ดร. สุชาติ สังข์เกษม  
อาจารย์พิเศษคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น. ระบบคิดเพื่อสร้างความสัมฤทธิ์ผล (ต่อ)  
โดย : ดร. สุชาติ สังข์เกษม  
๑๔.๓๐ น. เดินทางกลับกรุงเทพฯ...โดยสวัสดิภาพ

**วันพฤหัสบดีที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๕**

๐๘.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. นวัตกรรมในการบริหารสถานศึกษา  
โดย : อาจารย์ธนิศสรณ์ จิระพรชัย  
รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**วันศุกร์ที่ ๒๑ - วันอังคารที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๕๕**

ศึกษาดูงาน ณ เมืองปักกิ่ง ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน

**วันอังคารที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๕๕**

๐๘.๓๐ - ๑๖.๐๐ น. ยุทธศาสตร์การวัดความสำเร็จขององค์กรด้วย KPI  
โดย : ดร.สุชาติ กิมมณี  
ประธานบริษัท ฮิวแมนโซลูชั่น จำกัด

## กำหนดการฝึกอบรม

### หลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา” รุ่นที่ ๑

\*\*\*\*\*

#### วันอังคารที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๕

- ๐๘.๐๐ - ๐๘.๔๕ น. ลงทะเบียนอบรมและรับเอกสาร
- ๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น. พิธีเปิดการอบรม
- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. การสร้างเครือข่ายสถานการศึกษา  
โดย : อาจารย์เสริมพรรณ สุทธิธานี  
นักวิชาการอิสระ
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. การตลาดภาครัฐ  
โดย : อาจารย์เสริมพรรณ สุทธิธานี

#### วันพุธที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๕

- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. กลยุทธ์การเสริมสร้างภาพลักษณ์  
โดย : รองศาสตราจารย์ ดร.พรทิพย์ พิมพ์สินธุ์  
คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. การทำกรณีศึกษา  
โดย : อาจารย์สมสุณีย์ ดวงแข  
เลขานุการสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### วันพฤหัสบดีที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๕

- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. การศึกษาไทยกับการเตรียมตัวเข้าสู่อาเซียน  
โดย : ศาสตราจารย์นายแพทย์กระแส ชนะวงศ์  
นายกสภามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์และมหาวิทยาลัยนเรศวร
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. การบริหารสถานศึกษาในทศวรรษใหม่  
โดย : ดร.วรากรณ์ สามโกเศศ  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

#### วันพฤหัสบดีที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๕ อบรม ณ จังหวัดสมุทรสงคราม

- ๐๘.๐๐ น. ออกเดินทางไปจังหวัดสมุทรสงคราม
- ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ฟังบรรยายสรุปและปลูกป่าชายเลน  
ณ ศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลน อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

วันพฤหัสบดีที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      การทำกรณีศึกษา

วันศุกร์ที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      การคิดเชิงกลยุทธ์และการบริหารจัดการสมัยใหม่

โดย : รองศาสตราจารย์ ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์  
นักวิชาการอิสระ

วันอังคารที่ ๙ - วันพุธที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      การประเมินบทบาทงานและโครงการ

โดย : อาจารย์ สมสุนีย์ ดวงแข

เลขานุการสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

วันพฤหัสบดีที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      การบริหารผลการปฏิบัติงาน

โดย : อาจารย์ สมสุนีย์ ดวงแข

วันอังคารที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      ศึกษาดูงาน

วันพุธที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      การจัดการคุณภาพการศึกษา

วิทยากรกำลังติดต่อประสานงานอยู่

วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      การทำกรณีศึกษา

วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๕

๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.                      เทคนิคการเจรจาต่อรองเพื่อประสบความสำเร็จ

โดย : อาจารย์สง่า อร่ามวิทย์

นักวิชาการอิสระ

วันอังคารที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๔

๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.                      การนำเสนองาน

๑๓.๓๐ น.                                    ปิดการอบรม

\*\*\*\*\*

หมายเหตุ : วัน เวลา และวิทยากร อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

\*\*\*\*\*



## ใบสมัครอบรม

### หลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารสถานศึกษา” รุ่นที่ 1

\*\*\*\*\*

(กรุณากรอกข้อความตัวบรรจง)

1. ชื่อ — นามสกุล (นาย / นาง / น.ส.).....อายุ.....ปี
2. ชื่อเล่น..... วัน เดือน ปีเกิด.....
3. วุฒิการศึกษาขั้นสุดท้าย.....จาก.....
4. สถานที่ทำงาน (คณะ/สำนัก/สถาบัน/กอง.....  
มหาวิทยาลัย.....  
ตำแหน่งงาน.....  
เลขที่..... ซอย..... ถนน.....  
ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต.....  
จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์..... โทรศัพท์ที่ทำงาน.....  
โทรสาร (FAX).....
5. ที่อยู่ที่บ้านปัจจุบัน เลขที่..... ซอย..... ถนน.....  
ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....  
โทรศัพท์ที่บ้าน..... มือถือ..... โทรสาร (FAX).....  
E-mail Address.....

6. ชำระเงินโดย
- เงินสด / แคนเชียร์เช็ค
  - ตัวแลกเงิน / ธนาณัติ เลขที่..... ส่งจ่าย ปณ.หน้าพระลาน  
วันที่...../...../.....
  - โอนเงินเข้าธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาซอยท่าพระจันทร์ บัญชีออมทรัพย์  
ชื่อบัญชี โครงการบริการวิชาการแก่สังคม เลขที่บัญชี 114-2-04058-0  
และส่งสำเนาหลักฐานการโอนเงินมาพร้อมกับใบสมัครนี้

(ลงชื่อ)..... ผู้สมัคร

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

การสมัครจะมีผลสมบูรณ์เมื่อสำนักเสริมศึกษาและบริการสังคมได้รับใบสมัครและได้รับเงินค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้วเท่านั้น

เฉพาะเจ้าหน้าที่ ได้รับเงินค่าลงทะเบียนแล้ว ใบเสร็จรับเงิน เลขที่.....จำนวนเงิน.....บาท

ลงชื่อ.....ผู้รับสมัคร วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....