

โครงการ การจัดทำแผนปฏิบัติการและสรุปผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2554

โครงการในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2554

โครงการ/กิจกรรมตามกลยุทธ์ สพฐ.

โครงการเฉพาะกิจ สพฐ. อบจ./อบต. อื่น ๆ โปรดระบุ.....

สนองกลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามแนวทางการกระจายอำนาจทางการศึกษา
หลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อ
ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา

ผู้รับผิดชอบ นายอาชิรพัฒน์ วรวิทย์, นางสาวลักษณา กุลสูงเนิน และนางนิตยา กรมดิษฐ์

ลักษณะโครงการ โครงการต่อเนื่อง

ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2554

1. หลักการและเหตุผล

นโยบายการจัดการศึกษาในยุคปัจจุบัน เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลัก โดยดูจากความสำเร็จของงาน ดังนั้นเพื่อสนองนโยบายดังกล่าว จึงมีความจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อใช้เป็นการรายงานสรุปผลการจัดการศึกษาประจำปี และแผนการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารจัดการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรปราการ เขต 2 ต่อไป

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2554 และแผนการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก สำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรปราการ เขต 2 และ สถานศึกษาในสังกัด

2.2 เพื่อให้การประสานแผนระหว่างสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรปราการ เขต 2 กับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.3 เพื่อจัดทำเอกสาร “รายงานผลการจัดการศึกษา ปี 2553” เป็นรูปเล่ม

2.4 เพื่อนำผลที่ได้รับเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นในปีต่อ ๆ ไป

2.5 เพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานสู่สาธารณชน จะได้ทราบความเคลื่อนไหวตลอดจนการพัฒนาในทุก ๆ ด้านที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษา และใช้เป็นฐานข้อมูลของการมีส่วนร่วมจากองค์กรภายนอก

3. เป้าหมาย

3.1 เชิงปริมาณ

3.1.1 จัดทำเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวน 100 เล่ม

3.1.2 จัดทำเอกสารแผนการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 100 เล่ม

3.1.3 จัดทำเอกสารรายงานผลการจัดการศึกษา ปี 2553 จำนวน 200 เล่ม

3.2 เชิงคุณภาพ

3.2.1 มีกรอบและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจนสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 งาน / โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ 2554 มีความเหมาะสม
ประหยัด คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.2.3 มีแผนปฏิบัติราชการและแผนบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็กที่มีคุณภาพ สามารถ
นำไปใช้ประโยชน์ในการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยเหนือ

3.2.4 มีข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นในปีต่อ ๆ ไป

3.2.5 สาธารณชน จะได้ทราบความเคลื่อนไหวตลอดจนการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน ที่เกี่ยวกับ
การจัดการศึกษา และเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลของการมีส่วนร่วมจากองค์กรภายนอก

4. ขั้นตอนการดำเนินงาน

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
	<u>กิจกรรมที่ 1</u> จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี		
1.	ประชุมชี้แจงนโยบายของ สพฐ.	15 ต.ค. 2553	น.ส.ลักขณา กุลสูงเนิน
2.	ประชุมเตรียมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ	18 ต.ค. 2553	นางนิตยา กรมดิษฐ์
3.	ประชุมชี้แจงการเขียนโครงการ	17 พ.ย. 2553	
4.	รวบรวมโครงการ / กิจกรรม	9 ธ.ค. 2553	
5.	ประชุมสัมมนาวิเคราะห์โครงการและ กลั่นกรองงบประมาณ	22 – 24 ธ.ค. 2553	
6.	จัดทำรูปเล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ 2554	ม.ค. – ก.พ. 2554	
7.	จัดทำรูปเล่มเอกสารรายงานผลการจัดการศึกษา ปี 2553	มี.ค. 2554	
8.	ประสานแผนและจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. 2553 – ก.ย. 2554	

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
	<u>กิจกรรมที่ 2</u> จัดทำแผนบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก		
1.	ประชุมชี้แจงนโยบาย	11 ม.ค. 2554	นายอาชิรพัฒน์ วรวุฒิ
2.	ประชุมเตรียมการจัดทำแผนปฏิบัติการ	11 ม.ค. 2554	น.ศ.ลักษณา กุลสูงเนิน
3.	ประชุมชี้แจงการเขียนโครงการ	11 ม.ค. 2554	
4.	รวบรวมแผนของทุกโรงเรียน	10 ก.พ. 2554	
5.	จัดทำรูปเล่มแผนบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก	20 ก.พ. 2554	
	<u>กิจกรรมที่ 3</u> รายงานผลการจัดการศึกษา		
1.	จัดเก็บ รวบรวม วิเคราะห์และสรุปผลโครงการ	ต.ค. 2553 – ธ.ค. 2553	นางนิตยา กรมศิษฐ์
2.	จัดทำเอกสารเป็นรูปเล่ม	ม.ค. 2554	นางนิตยา กรมศิษฐ์
3.	รวบรวม สรุปผล วิเคราะห์ข้อมูลในการจัดการศึกษา ปีงบประมาณ 2553	ธ.ค. 2553 – มี.ค. 2554	นางนิตยา กรมศิษฐ์
4.	จัดทำเอกสารเป็นรูปเล่ม	มี.ค. 2554	นางนิตยา กรมศิษฐ์
5.	เสนอเอกสารต่อ ผอ.สพป.สป.2	มี.ค. 2554	นางนิตยา กรมศิษฐ์
6.	รายงานผล สพฐ. / สพท.ทั่วประเทศและองค์กรต่าง ๆ	พ.ค. 2554	นางนิตยา กรมศิษฐ์

5. งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 110,000.- บาท

6. การประเมินผล

ตัวบ่งชี้สภาพความสำเร็จ	วิธีวัดและประเมินผล	เครื่องมือที่ใช้วัด
กิจกรรมที่ 1 ผลผลิต 1. สำนักงานมีแผนปฏิบัติการใช้ในการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2554	การติดตาม	แบบรายงาน
2. ร้อยละของแผนงาน / โครงการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของสพป.สป.2	การตรวจสอบ	แบบตรวจสอบ
ผลลัพธ์ 1. ผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ	การประเมิน	แบบประเมิน
2. รายงานการติดตามผลการปฏิบัติตามแผน	การรายงาน	แบบรายงาน
กิจกรรมที่ 2 ผลผลิต - แผนบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก	การนิเทศ	แผนการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก
ผลลัพธ์ 1. สพป.สป.2 มีกรอบแนวทางการพัฒนาโรงเรียนขนาดเล็ก	แบบรายงาน	แบบประเมิน
2. โรงเรียนขนาดเล็กมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	การรายงานผลการดำเนินงานของโรงเรียนขนาดเล็ก	แบบประเมิน

ตัวบ่งชี้สภาพความสำเร็จ	วิธีวัดและประเมินผล	เครื่องมือที่ใช้วัด
กิจกรรมที่ 3 ผลผลิต - สพป.สป.2 มีเอกสาร “รายงานผลการจัดการศึกษา ปีงบประมาณ 2553”	- ตรวจสอบจากเอกสาร “รายงานผลการจัดการศึกษา ปีงบประมาณ 2553”	- แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2553
ผลลัพธ์ 1. ทุกกลุ่มงานสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงพัฒนางานในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	- การรายงาน	- แผนปฏิบัติราชการ โรงเรียนประจำปีงบประมาณ 2554
2. ประชาชนสามารถทราบความเคลื่อนไหวและการพัฒนาในการจัดการศึกษาของ สพป.สป.2	- ดูจากผลการตอบรับการรับเอกสารที่ สพป.สป.2 จัดส่งให้	- แบบสอบถาม การสังเกต

7. ผลการดำเนินงาน

7.1 เจริญปริมาณ

- 7.1.1 จัดประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวน 60 คน
- 7.1.2 จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 จำนวน 70 เล่ม
- 7.1.3 จัดทำเอกสารรายงานผลกสนจัดการศึกษา ปีงบประมาณ 2553 จำนวน 40 เล่ม
- 7.1.4 รับการตรวจติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ จำนวน 2 ครั้ง

7.2 เจริญคุณภาพ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรปราการ เขต 2 สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยและการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวง สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและจังหวัด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งประชาชนได้ทราบความเคลื่อนไหว ตลอดจนการพัฒนาในทุก ๆ ด้านที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษา และเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลของการมีส่วนร่วมจากองค์กรภายนอกต่อไป

8. ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

- ไม่มี